



Seminário Internacional  
**ORÇAMENTO PARTICIPATIVO**  
 Belo Horizonte - Brasil - 2008



**PREFEITURA BH**  
 TRABALHO PELA VIDA

## Painel 1 - "Avançar na Participação: Desafios da qualificação dos processos participativos"

Observatório das Práticas de Participação

Centro de Estudos Sociais - Coimbra

GIOVANNI ALLEGRETTI



# IMAGENS

de fenômenos [ainda não  
majoritários] **em curso**

...Para **NOVOS**

desafios

*qualiquantitativos*

[as ambiguidades  
da  
extensão]

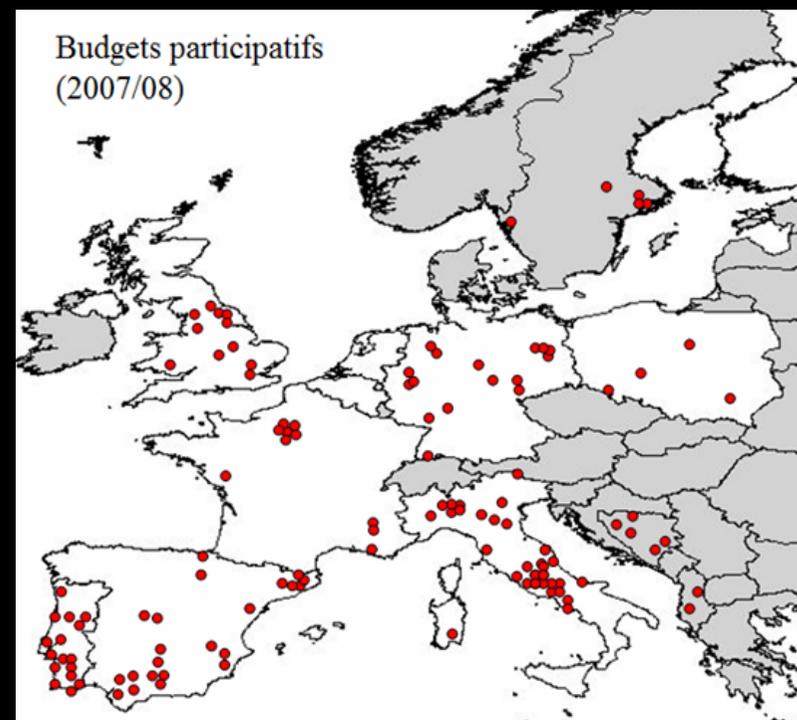
# NOMENS e NOMINALISMOS

...Pressupostos Participatius Presupuestos Participativos

Budget Participatif Bilancio Partecipativo Medborgarbudget  
Orçamento Participativo Burgerhaushalt Participatory Budget  
Bilancio Partecipativo Pressupostos Participatius Presu-uestos  
Participativos Budget Participatif Bilancio Par-tecipativo  
Medborgarbudget Orçamento Participativo Burgerhaushalt  
Participatory Budget Bilancio Partecipativo Pressupostos  
Participatius Presupuestos Participativos

Budget Participatif Bilancio Partecipativo Medborgarbudget  
Orçamento Participativo Burgerhaushalt Participatory Budget  
Bilancio Partecipativo Pressupostos Participatius Presupuestos  
Participativos Budget Participatif Bilancio Partecipativo  
Medborgarbudget Orçamento Participativo Burgerhaushalt  
Participatory Budget Bilancio Partecipativo

# Mapas dinamicos



**Recherches**

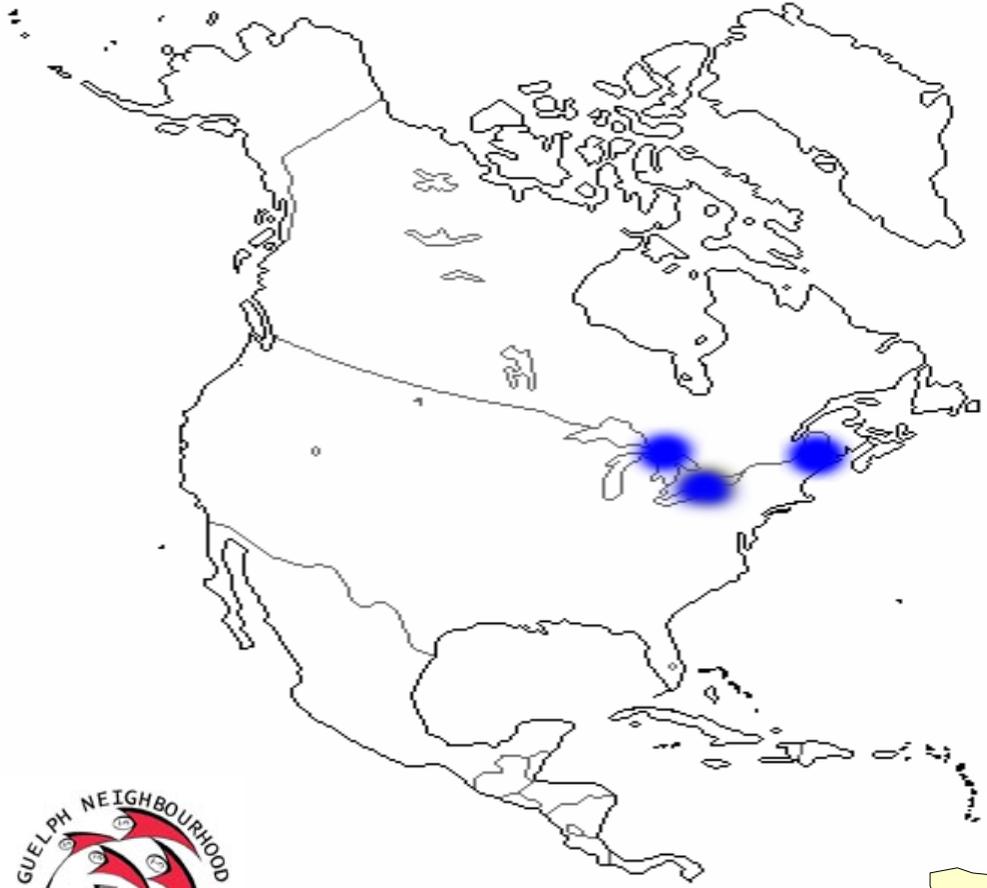
YVES SINTOMER  
CARSTEN HERZBERG  
ANJA RÖCKE

Les budgets  
■ participatifs  
en Europe

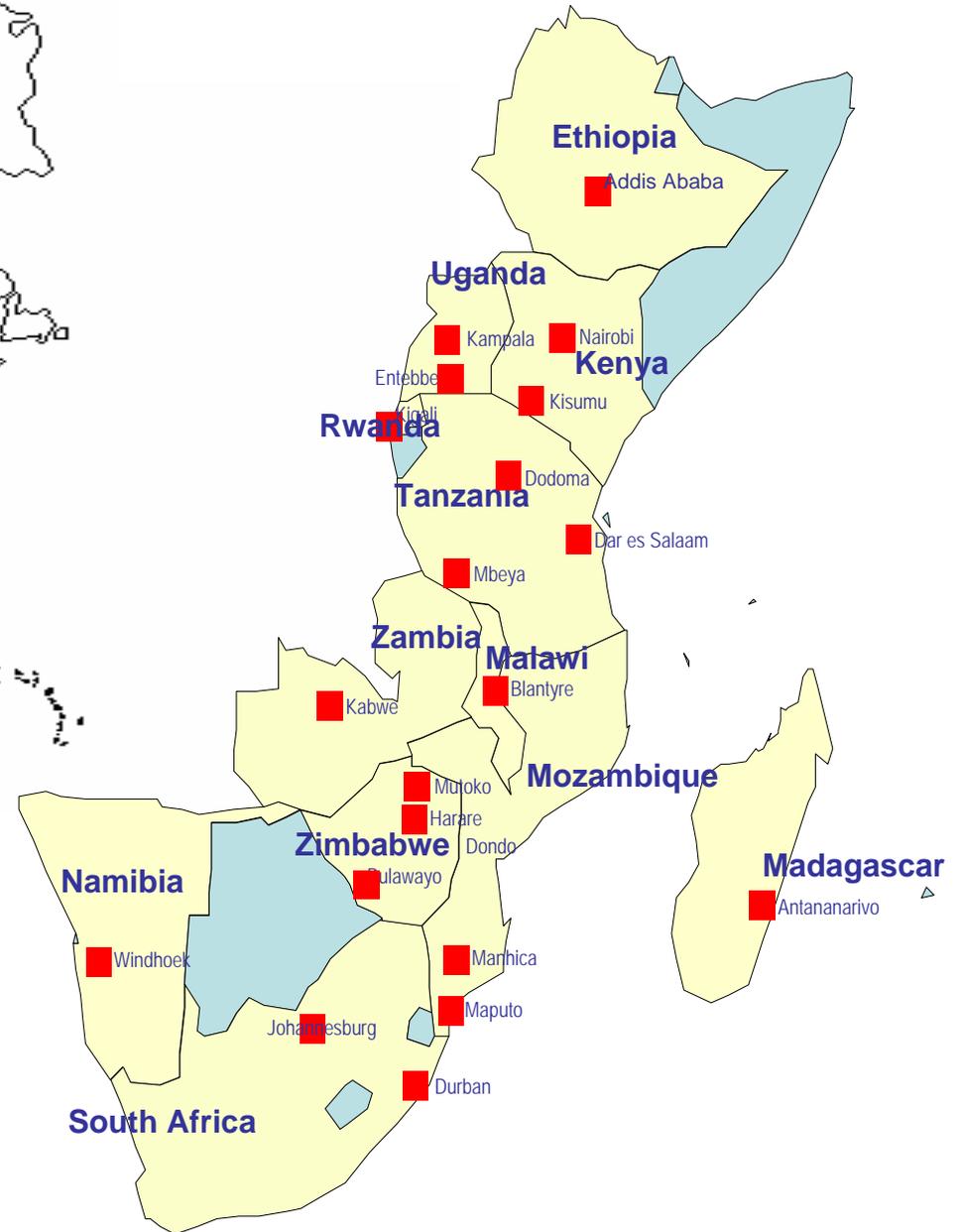
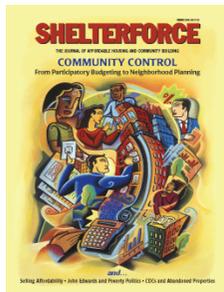
Des services publics  
au service du public



# Novos mapas

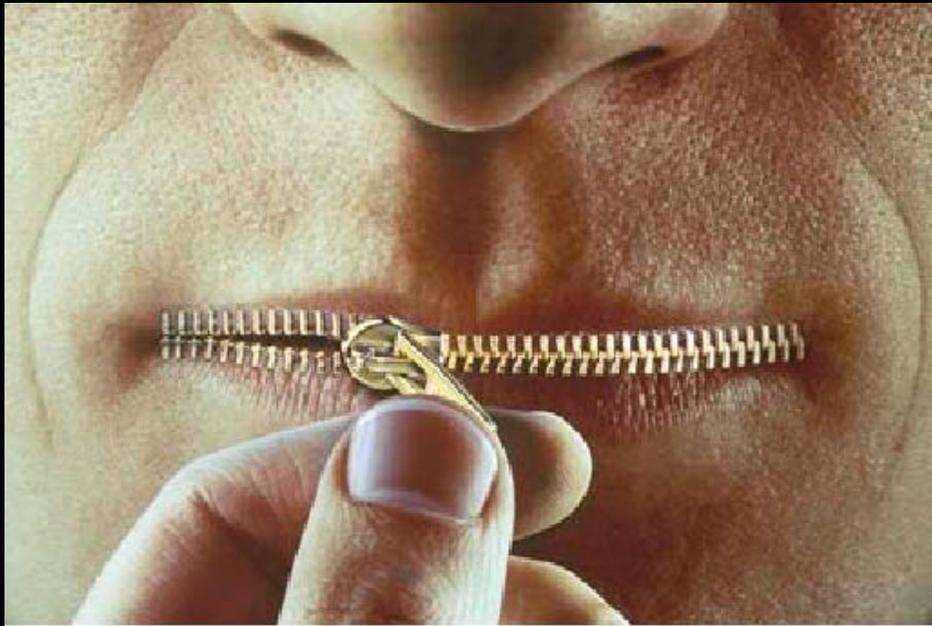


Tenant Participation  
Shaping Our Future Together  
[click here >>](#)



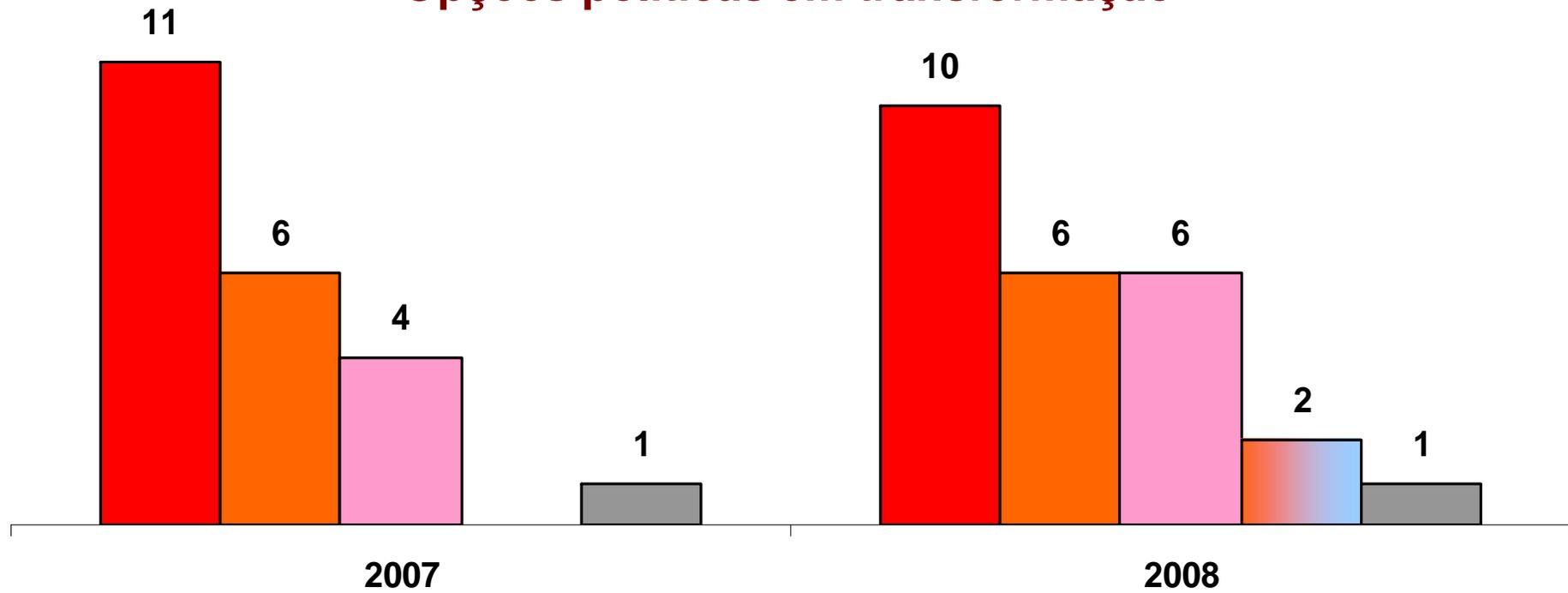
# Novas culturas que enfrentan sus potencialidades e limites



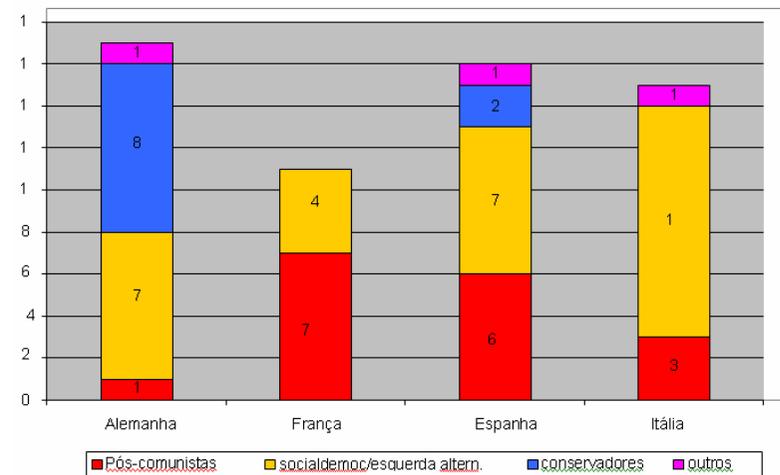
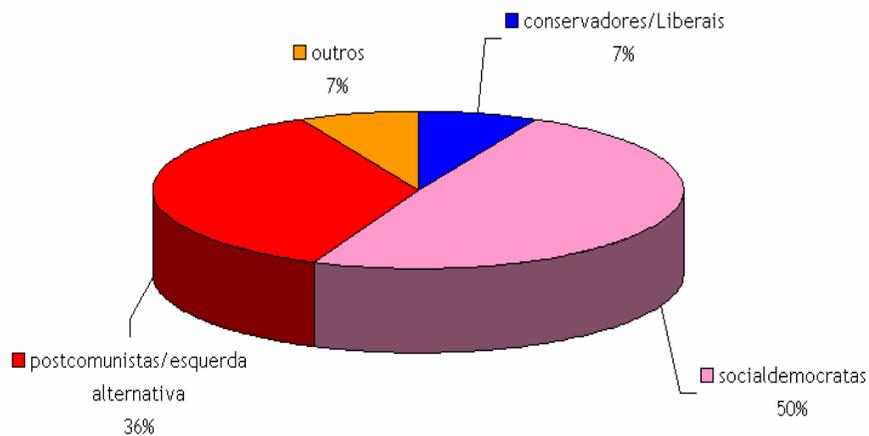


**ABRINDO NOVOS ESPAÇOS DE DEMOCRACIA**

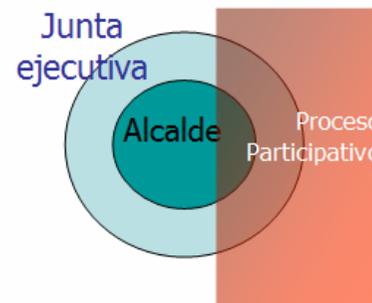
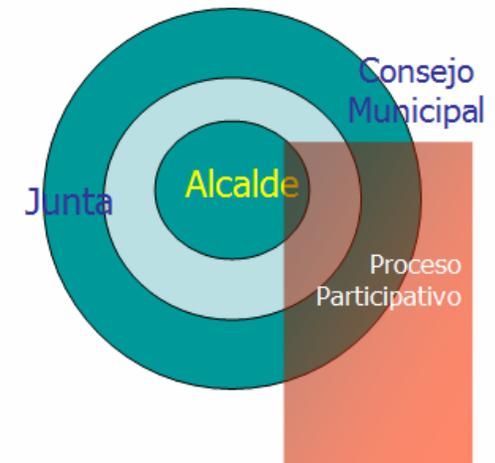
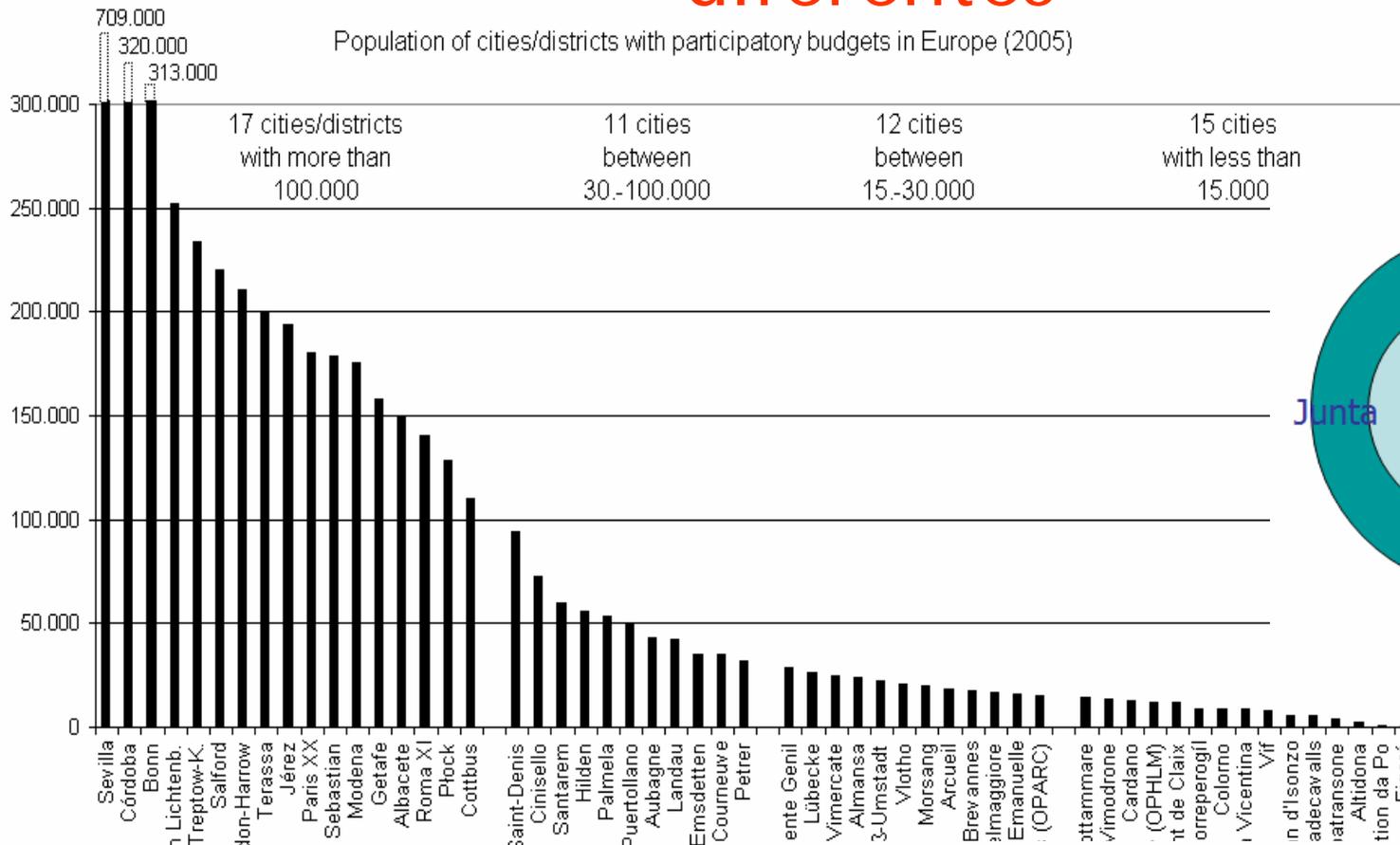
# Opções políticas em transformação



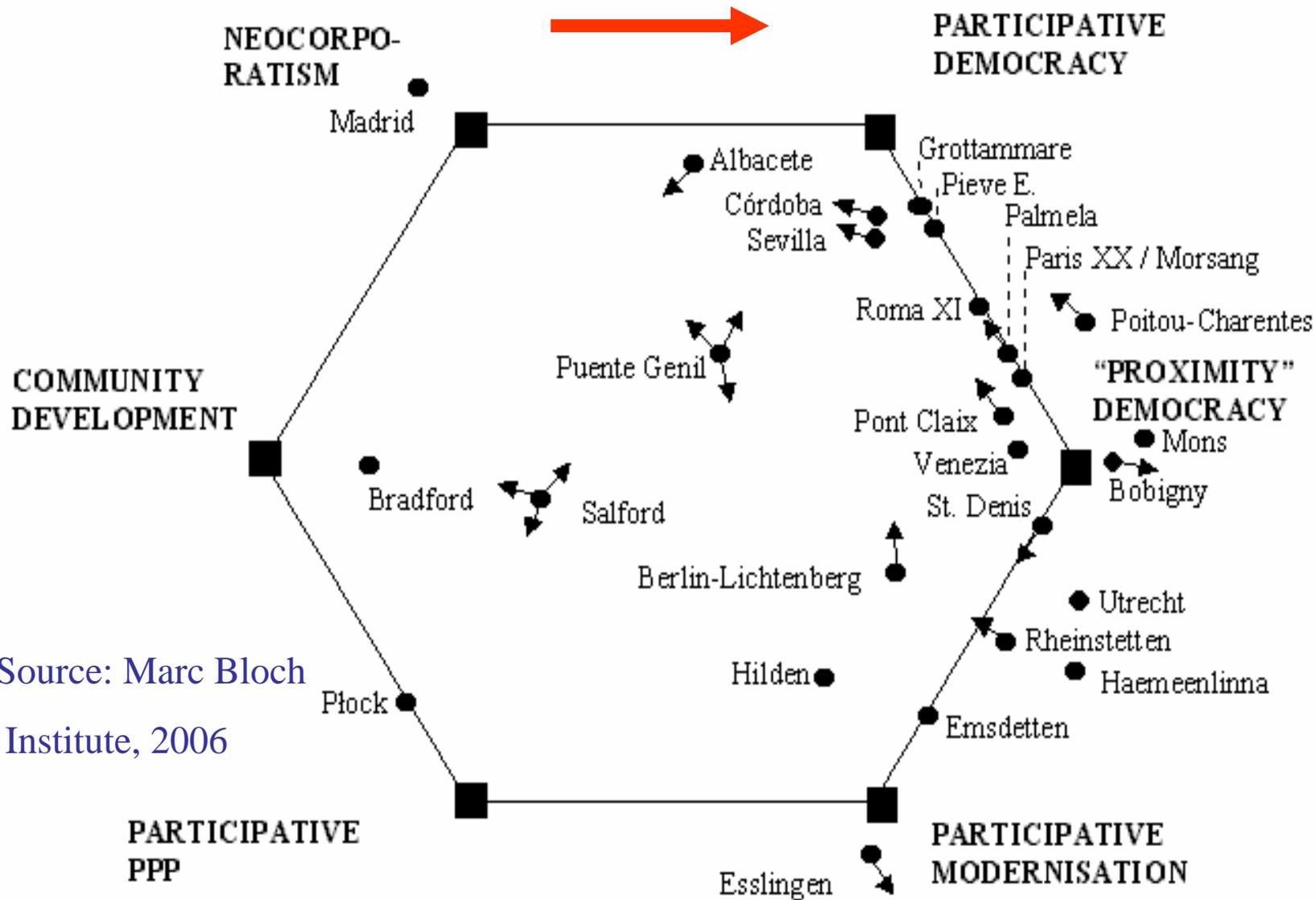
■ CDU ■ PSD ■ PS ■ PSD/CDS ■ INDEP.



# Dimensões e sistemas institucionais diferentes

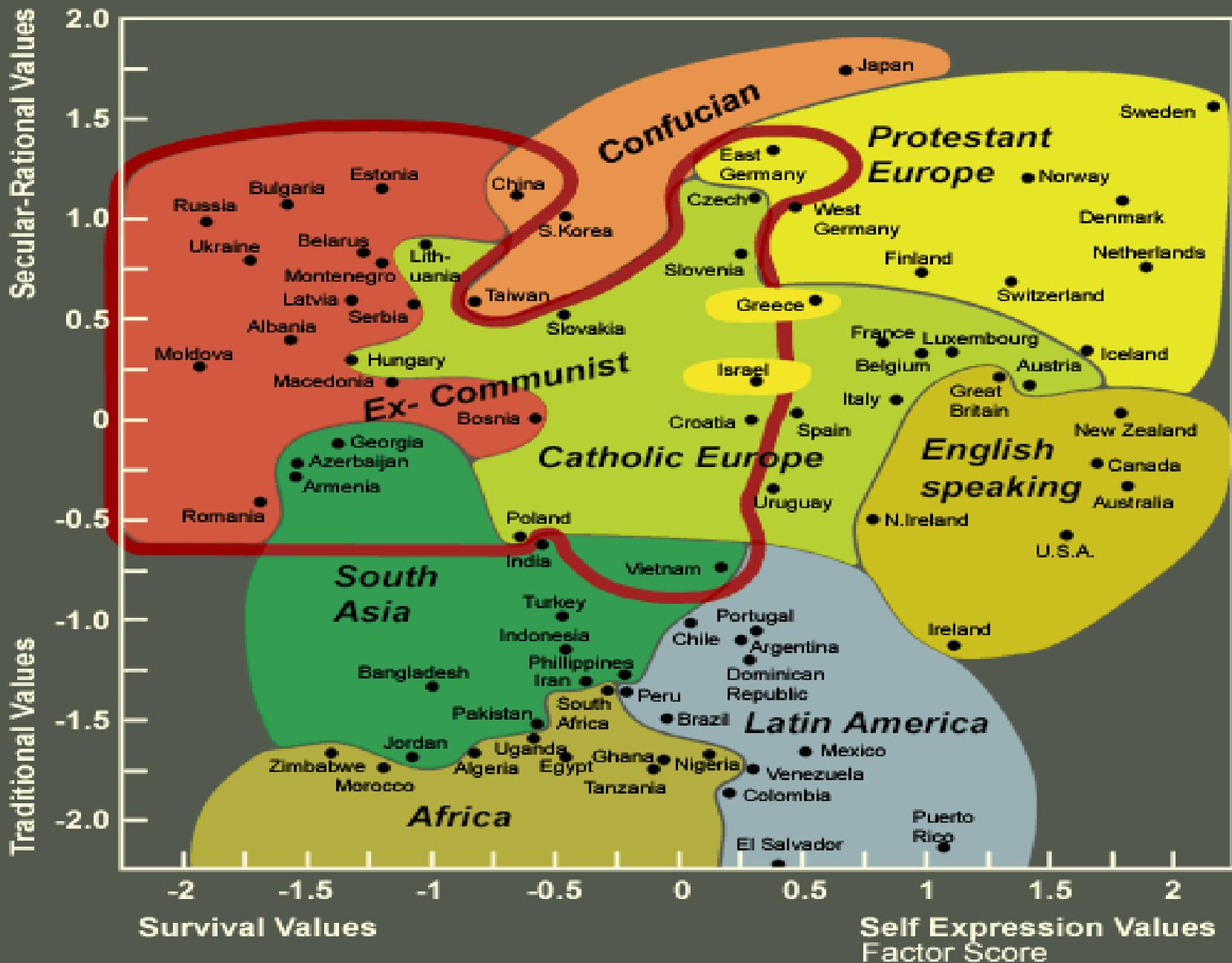


# MODELOS DE GESTÃO e OBJECTIVOS DA PARTICIPAÇÃO



Source: Marc Bloch  
Institute, 2006

[ ampliar o  
leque das  
motivações]

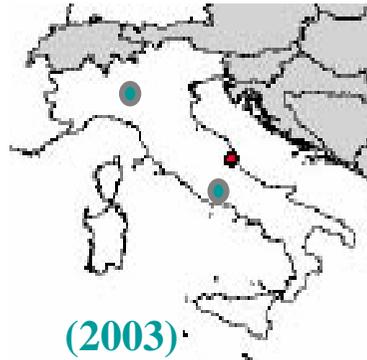


# SALTOS DE ESCALA

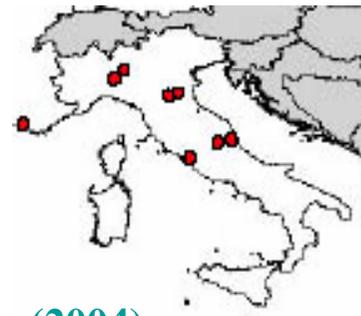
(mais apoio do que autoexperimentação)



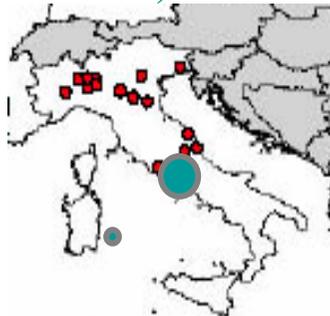
(1994-2002)



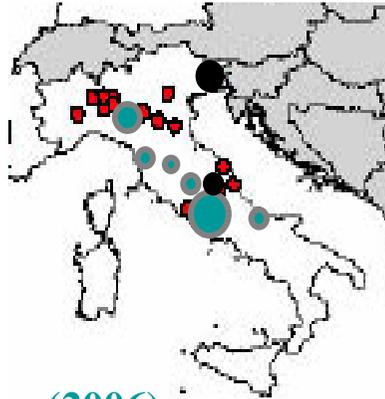
(2003)



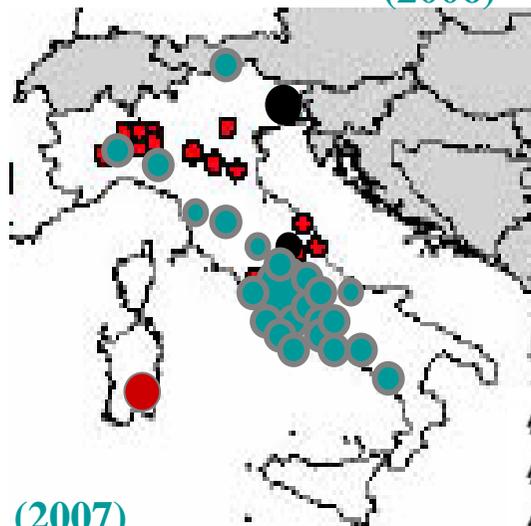
(2004)



(2005)



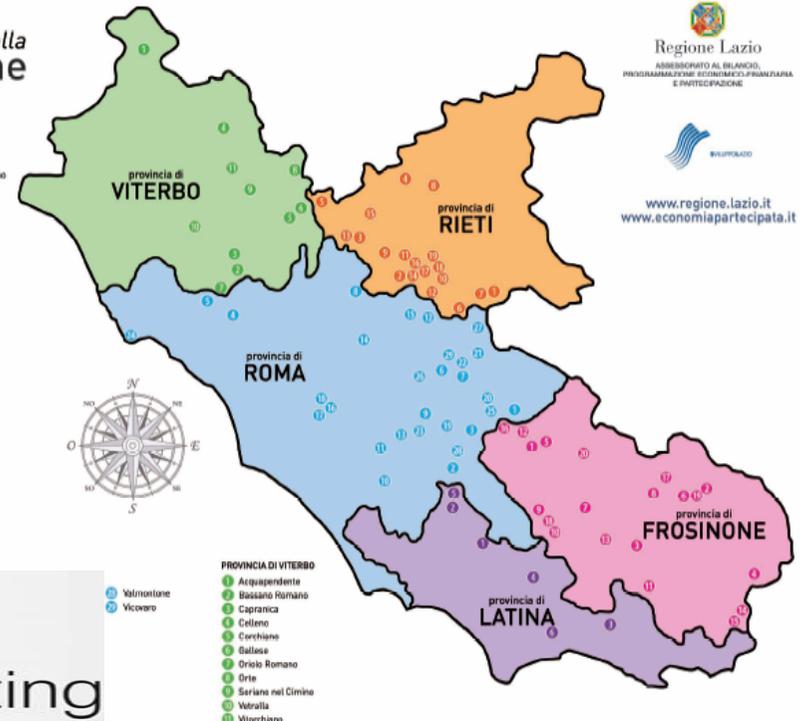
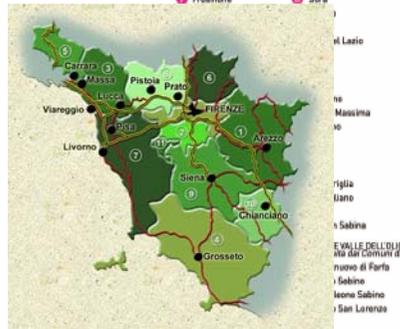
(2006)



(2007)

## MAPPA della partecipazione

- PROVINCIA DI FROSINONE
- 1 Acuto
  - 2 Aversa
  - 3 Caprara
  - 4 Cervara
  - 5 Fregene
  - 6 Fontechianesi
  - 7 Frosinone
  - 8 Fregene
  - 9 Pico
  - 10 Piglio
  - 11 Fregene
  - 12 Sant'Andrea sul Garigliano
  - 13 Sant'Andrea sul Garigliano
  - 14 Serrone
  - 15 Sora



Town Meeting

[aprofundamentos]

# Crescer na escala da participação

ORÇAMENTO  
PARTICIPATIVO

CONSULTAS e  
ESCUTAS  
SELECTIVAS

Gestão

Controlo e avaliação

Realização

Decisão

Sugerir alternativas

Fazer comentários e ser escutado

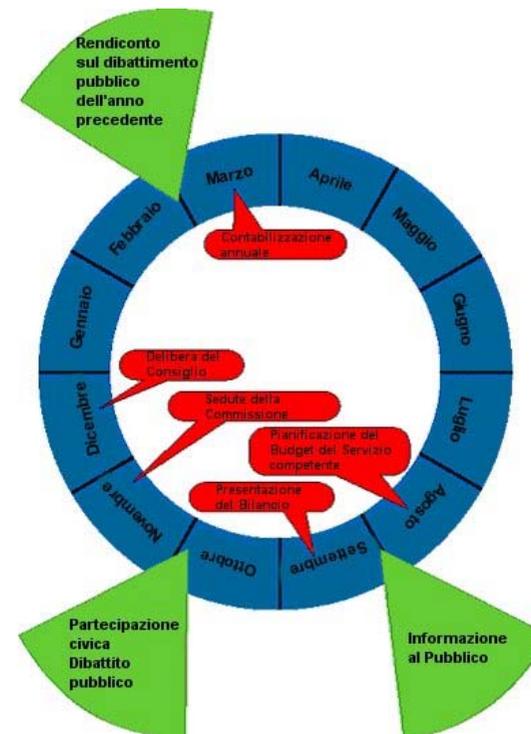
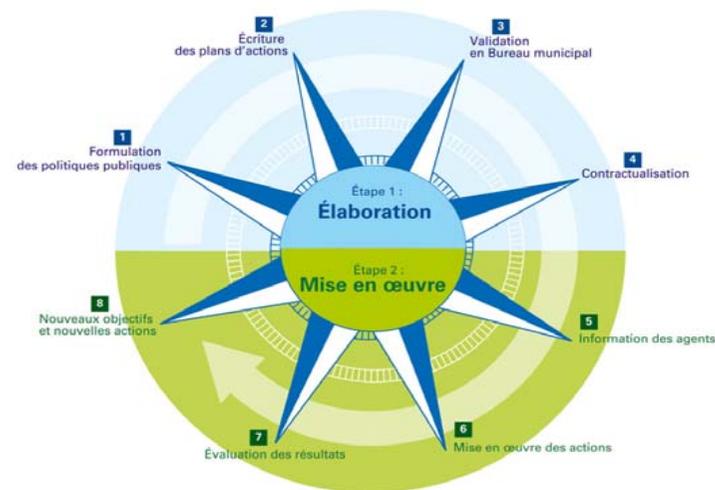
Receber informações

**¿CÓMO SE VIVE  
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO?**

Te invito a recorrer el camino del Presupuesto Participativo.



AMPLIAR O ESPAÇO DOS CICLOS DE DEBATE





## REFORÇAR O PODER DE DECISÃO E O LEQUE DAS DECISÕES PARA AUMENTAR A CO-RESPONSABILIZAÇÃO

Provérbio chinês:  
“Diz-me e vou esquecer, mostra-me e lembrarei, envolve-me e entenderei”

An advertisement for Participatory Budgeting. It features three hands holding white cards with the following text: 'Dia: 01/07', 'Hora: 9:00h', and 'Local: Salão da Igreja (Vila Ideal)'. Below the cards is a red banner with the text 'ORÇAMENTO PARTICIPATIVO' and 'O destino da cidade em nossas mãos'. At the bottom is the logo for 'JUÍZ DE FORA PREFEITURA MUNICIPAL' with the slogan 'Construindo uma vida melhor.' and 'GOVERNO'.

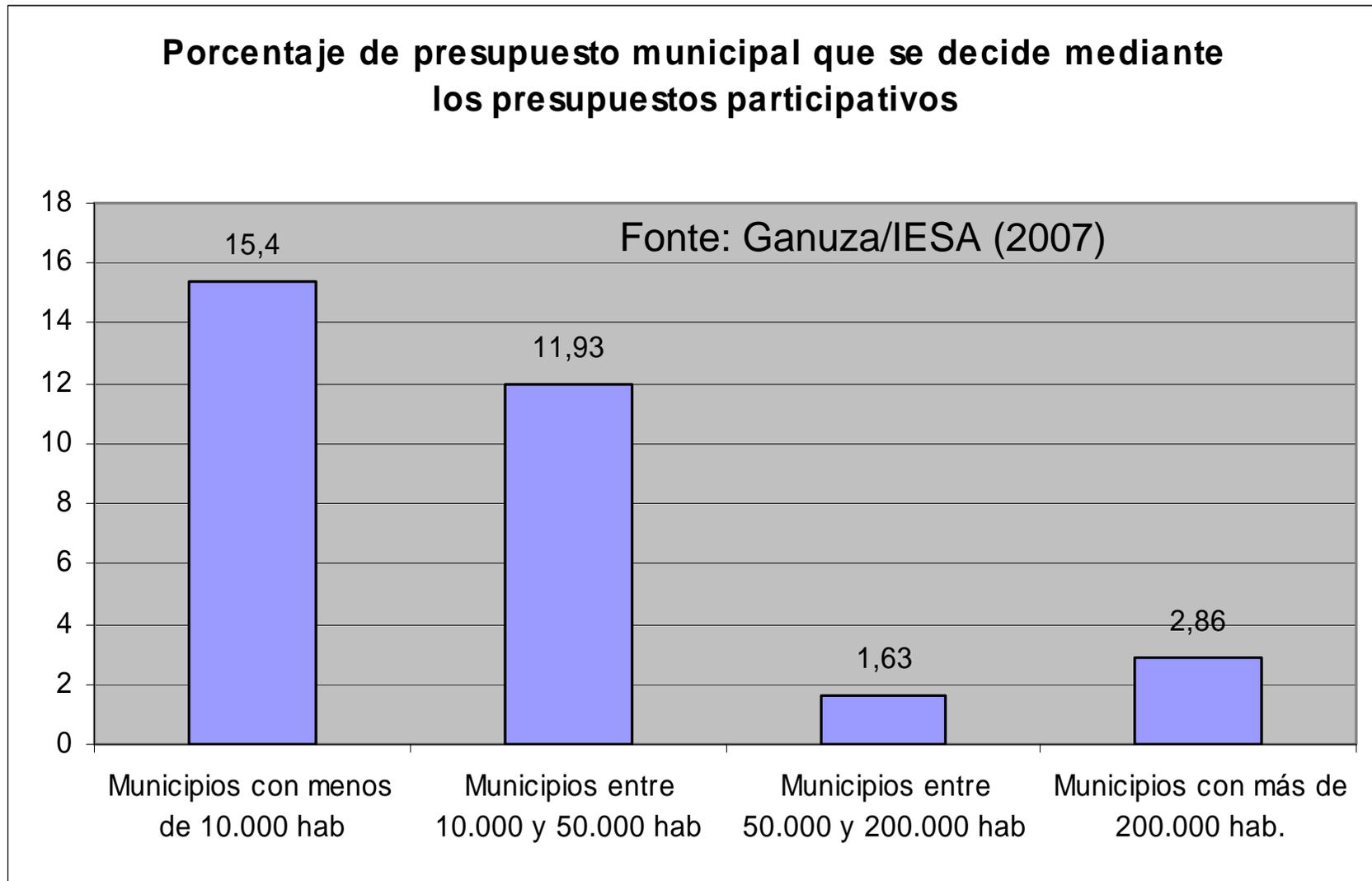
An advertisement for Participatory Budgeting. It features stylized hands in various colors (blue, red, purple, yellow, green) pointing upwards. The text includes 'ORÇAMENTO participativo' and 'CONSIGO TRABALHAMOS MELHOR'. At the bottom, it says 'Novembro 2007' and 'Câmara Municipal de Pádua'.

An advertisement for Participatory Budgeting. It features stylized figures in white and blue, with one figure pointing upwards. The text includes 'Orçamento Participativo' and 'Odivelas Onde Todos Contam!'.

An advertisement for Participatory Budgeting. It features a stylized figure in white and green, with one arm raised. The text includes 'Orçamento Participativo', '2008 orçamento participativo', and 'participe até 30 de Setembro de 2007'.

An advertisement for Digital Participatory Budgeting. It features a hand holding a computer mouse, with a stylized green and orange starburst behind it. The text includes 'ORÇAMENTO PARTICIPATIVO' and 'DIGITAL'.

# O incrementalismo reformista: desafio constructivo ou armadilha?





**ORÇAMENTO PARTICIPATIVO 2007-2008**

Cada vez **mais** a Belo Horizonte de **todos**



Antes



Depois

**ACESSO e ESPAÇOS PARA UMA BOA DISCUSSÃO**



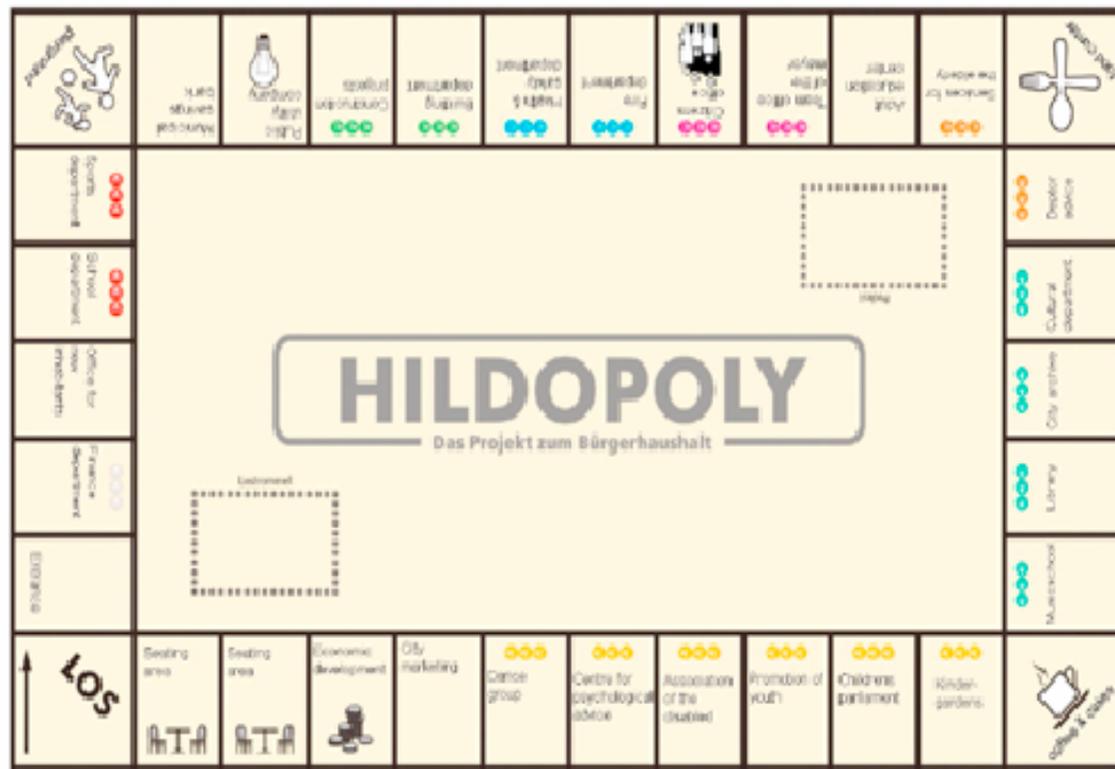




Presuposto Participativo de Ação, Ação e Ações  
Ahora Participamos

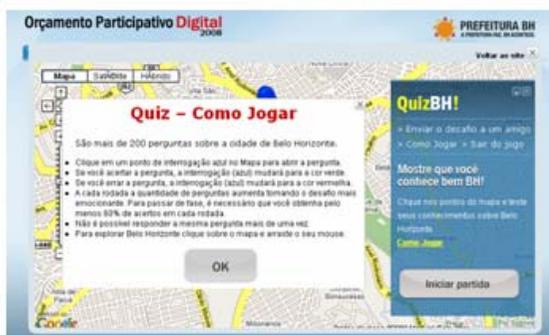


LINGUAGENS



JOGAR PARA APRENDER (APRENDER JUGANDO)

Mostre que você conhece BH!  
Participe do desafio **QuizBH!**



The scales: Income v expenditure

# ACOLHER @s RECEM-CHEGAD@S QUE JUNTAM-SE A DISCUSSÃO



[ actor@s ]

# O DESAFIO da DIVERSIDADE vs REPRESENTAÇÃO,



# O difícil caminho da intercultura: trabalhar com os novos "fluxos" mundiais (MATAM)



**Modena.  
Città  
di parola.**

Intervieni alle assemblee  
del bilancio partecipativo  
del Comune di Modena.  
Il modo nuovo di progettare  
assieme la tua città.

con tu participación  
nos beneficiamos  
todas y todos...

...podemos participar

with your participation  
we benefited  
all...

avec votre participation  
nous bénéficions  
tous...

مع مشاركتكم، نساء ورجالاً، نستفيد جميعاً

Presupuestos Participativos Sevilla

NO DO  
AJUNTAMENT DE SEVILLA  
Departament de Participació Ciutadana



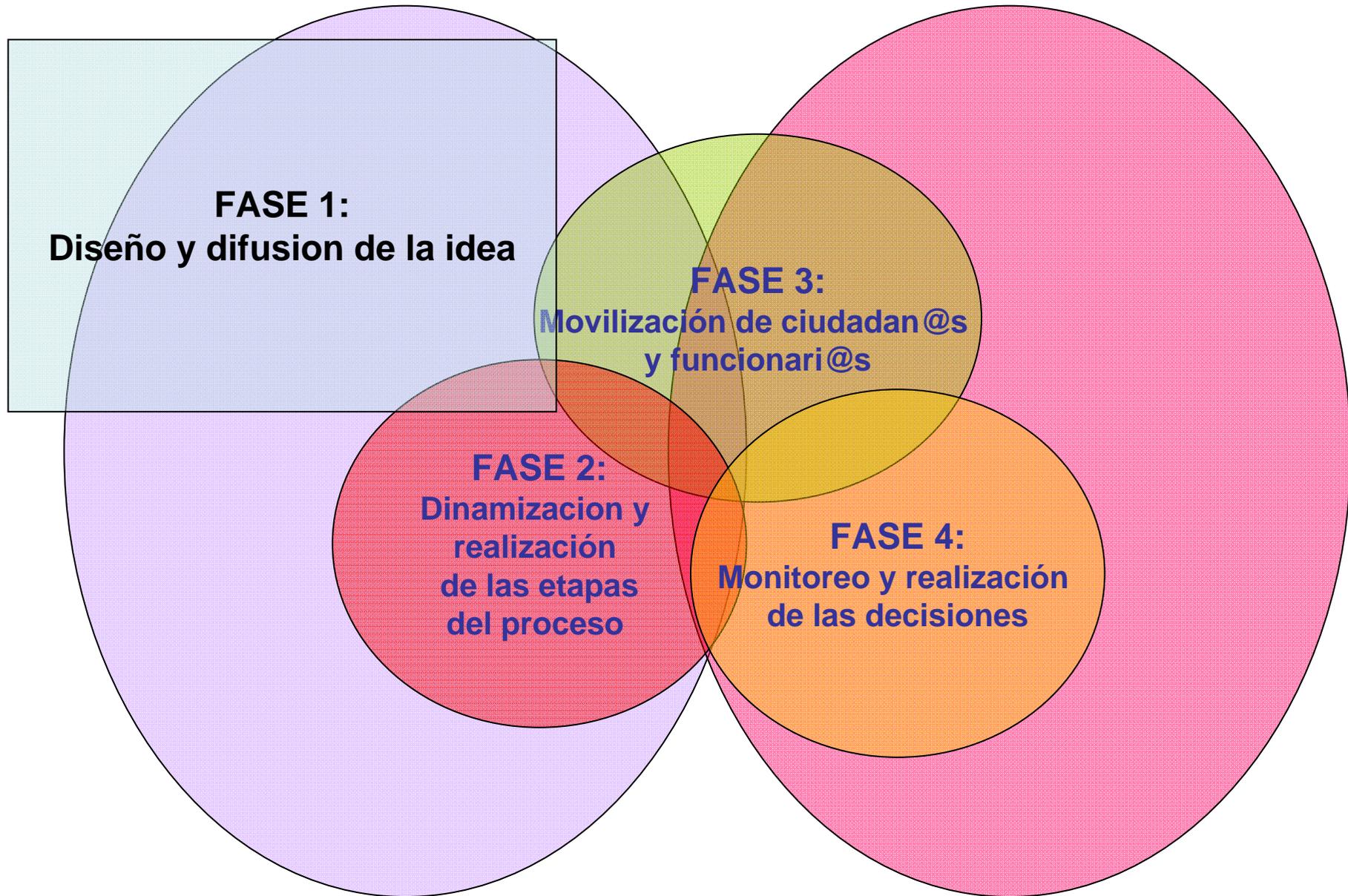
attività e  
appuntamenti  
in calendario

# COREOGRAFIAS?



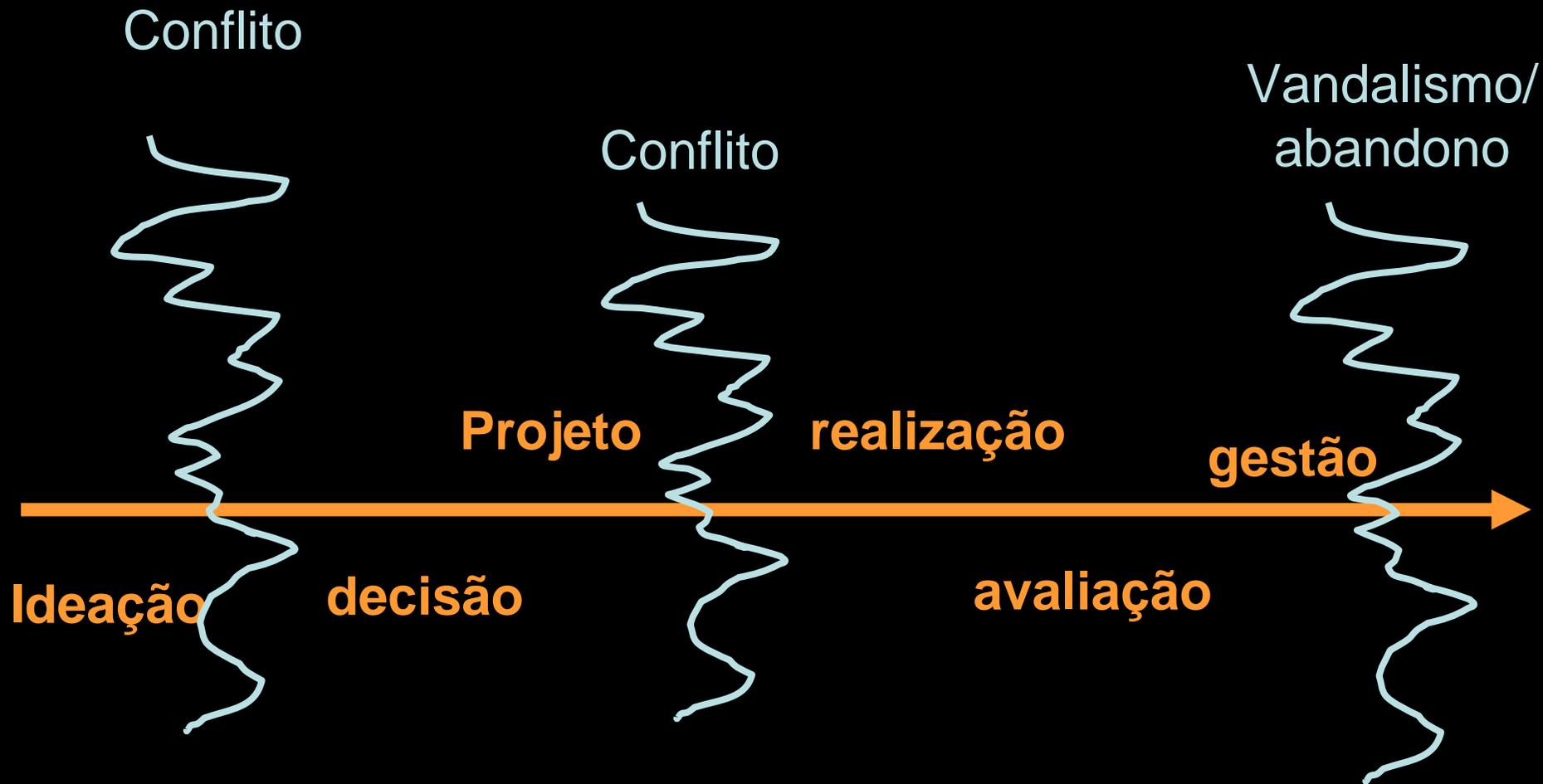
## Ciclo da discussão

## Ciclo da realização



COMPRENDER QUE O OP E' FEITO DE DOIS CICLOS INTERLIGADOS

# Trabalhar junto aos habitantes em cada fase da vida das obras e serviços a realizar





# FAZER MELHORES PRESTAÇÕES DE CONTAS

**Ejecución de las Propuestas Aprobadas para el Presupuesto año 2005**

**Algo está pasando...**  
 en el papel se firma,  
 en campo se genera.

**LOGROS**  
**PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS**  
**2005**

**Resumen de los Resultados**

Área de Participación Ciudadana	Presupuesto Aprobado (COP)	Presupuesto Ejecutado (COP)	Porcentaje de Ejecución
Mejoramiento de Infraestructura	1.200.000.000	1.150.000.000	95,8%
Mejoramiento de Servicios Públicos	800.000.000	780.000.000	97,5%
Mejoramiento de Espacios Públicos	600.000.000	580.000.000	96,7%
Mejoramiento de Equipamiento Comunal	400.000.000	390.000.000	97,5%
Mejoramiento de Infraestructura Social	200.000.000	190.000.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura Cultural	100.000.000	95.000.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura Deportiva	50.000.000	48.000.000	96,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Transporte	30.000.000	28.000.000	93,3%
Mejoramiento de Infraestructura de Energía	20.000.000	19.000.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Telecomunicaciones	10.000.000	9.500.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Saneamiento	5.000.000	4.800.000	96,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Seguridad	2.000.000	1.900.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Salud	1.000.000	950.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Educación	500.000.000	480.000.000	96,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Vivienda	200.000.000	190.000.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Medio Ambiente	100.000.000	95.000.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Recreación	50.000.000	48.000.000	96,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Cultura	20.000.000	19.000.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Turismo	10.000.000	9.500.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Comercio	5.000.000	4.800.000	96,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Servicios	2.000.000	1.900.000	95,0%
Mejoramiento de Infraestructura de Otros	1.000.000	950.000	95,0%
<b>Total</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>4.800.000.000</b>	<b>96,0%</b>



DESIGNAÇÃO da OBRA / PROJETO	2006+2007	2008	2009	PONTO de SITUAÇÃO
<b>SOLIDARIEDADE e SAÚDE</b>	<b>150.966 €</b>	<b>448.900 €</b>		
Centro de Apoio à Comunidade - espaço de múltiplos serviços	110.966 €			Obra concluída ✓
Centro Comunitário em Parques - adaptação de Escola de Parques	3.900 €	3.900 €	2.500 €	Projeto em elaboração.
Apoio à Implementação e Construção de Creche em São Brás de Alportel		300.000 €	300.000 €	Projeto concluído, aguarda aprovação de candidatura.
Aplicação de móveis para Habitação Social		100.000 €		Em fase de aquisição.
Obras de Reparação de Edifícios para adaptação a Habitação Social	10.000 €	10.000 €	25.000 €	Em fase de preparação de concurso.
Obras de Reparação no Bairro Social de 103 Fogos - S. Brás de Alportel	12.823 €	30.000 €	25.000 €	Trabalhos em curso.
Accesibilidade para pessoas com mobilidade reduzida: Obras de adaptação em edifícios municipais e edifícios de equipamentos	30.000 €	15.000 €	10.000 €	Obras em exec. (Biblioteca e Câmara).
<b>DESPORTO, RECREIO e LAZER</b>	<b>1.230.000 €</b>	<b>2.235.000 €</b>		
Implementação de Parque Desportivo e de Lazer: - 1ª Fase: Construção das Pistas Municipais Concretas	1.234.351 €	1.400.000 €		Obra em execução.
- 2ª Fase: Construção de novos Campos de Tênis Municipais	60.000 €	60.000 €		Projeto em elaboração.
- 3ª Fase: Construção de Campo de Futebol Retenido	400.000 €	100.000 €		Projeto concluído, aguarda aprovação de candidatura.
Construção de Pavilhão Polidesportivo, no Bairro Social - S. Brás de Alportel		150.000 €		Projeto em elaboração.
Obras de Reparação e Beneficiação em Infraestruturas Desportivas Municipais - melhoramentos no Polidesportivo Municipal	15.714 €			Obra em execução.
- Melhoramentos em Campo de Tênis, Pavilhão Municipal e outras		20.000 €	10.000 €	Projeto em elaboração.
Criação de Espaço desportivo no núcleo urbano de Vila		35.000 €		
Criação de Zonas de desporto nas áreas orientadas ao Pavilhão				
Criação de Campos de Jogos Tradicionais	Adm. Direta	Adm. Direta		Projetos em elaboração / parciais.
Criação de Circuito de Manutenção e Vias para Bicicletas	Adm. Direta	30.000 €		Projeto em elaboração.
Construção do Prédio Municipal (no zona de Servantes)	Adm. Direta			Projeto em elaboração.
Criação de BIKEPARK (espaço para prática de modalidades de BTT)	Adm. Direta			Projeto em elaboração.
<b>EDUCAÇÃO e JUVENTUDE</b>	<b>1.430.250 €</b>	<b>252.900 €</b>		
Nova Escola Básica de 1.º Ciclo e Jardim-Infância de S. Brás de Alportel	1.105.250 €			Obra concluída ✓
- Adaptação (conforme previsto em projeto) - criação de 2 salas	240.000 €	30.000 €		Projeto concluído.
Obras de Ampliação e Beneficiação de Edifícios Escolares	53.248 €	41.000 €		Projeto em curso.
- Adaptação da Escola de Artes e a Nova Rua de Jardim de Infância	8.201 €			Obra concluída ✓
Centro de Integração e Educação Ambiental - (antiga escola do Paro)	207.789 €			Obra concluída ✓
Revisão de Bibliotecas Escolares - criação de espaços de biblioteca em todas as escolas e criação de novo serviço de Biblioteca Itinerante "Livro sobre rodas"	8.474 €	11.900 €		Criada Biblioteca Escolar de Nova Escola / Outros projetos em curso.
Casa de Juventude - Espaço Internet (na Avenida da Liberdade)	36.900 €			Obra concluída - abertura em breve ✓
<b>RECREIO e RECREATIVIDADE</b>	<b>438.500 €</b>	<b>715.200 €</b>		
Centro Explicativo e de Acoplimento de Calpeleira - (no antigo Matadouro)	228.904 €			Obra concluída - abertura em breve ✓
Centro de Artes e Ofícios: 1ª Fase - Requalificação do Largo do Mercado (concluído) / 2ª Fase - Requalificação do Edifício do Palácio Episcopal	240.100 €	432.700 €		Obra adjudicatada, início em breve.
Casa das Artes - requalificação do Edifício do Lugar de Azeite	19.700 €		580.000 €	Projeto concluído.
Centro Museológico de Alportel	76.728 €			Obra concluída ✓
Obras de Reparação e Beneficiação em Infraestruturas Culturais do Município - Obras de modernização do Cine Teatro São Brás	66.206 €	260.000 €	170.000 €	Projetos em elaboração.
Apoio às obras de ampliação do Museu do Trabalho de S. Brás de Alportel	5.000 €	20.000 €		Projeto concluído.
Reparação de Ponte Santa	5.000 €	20.000 €		Projeto concluído.
<b>RENOVAÇÃO DO TERRITÓRIO E RENOVACÃO URBANA</b>	<b>540.760 €</b>	<b>822.000 €</b>		
Revisão do Plano Director Municipal	Adm. Direta	50.000 €	80.000 €	Alteração de plano em execução / finalizada, em preparação.
Requalificação da Entrada Norte - entre a EN2 e a Largo S. Sebastião	345.702 €			Obra concluída ✓
Rehabilitação de Entrada Noroeste (da Rua de Valente ao Largo)			542.850 €	Projeto concluído.
Requalificação Patagética da Avenida da Liberdade		135.000 €		Projeto em elaboração.
Renovação Urbana do Largo de S. Sebastião			220.000 €	Projeto em elaboração.
<b>PLANO DE PROMOTOR DO TERMOAL RODOVÁRIO</b>				
- 1ª Fase: Requalificação da Estrada Sul (até ao Largo)	75.000 €	231.000 €		Obra adjudicatada, início em breve.
- 2ª Fase: Criação do Parque de Via / Execução de Zonas Envolventes				Projeto concluído.
<b>PLANO DE REABILITAÇÃO DO CENTRO HISTÓRICO</b>				
Construção do Parque de Estacionamento na Zona Histórica	47.763 €			Obra concluída ✓
Planeamento (ordenamento) e Requalificação do Centro Histórico: - 1ª Fase: Rua Teófilo de Braga e Travessa Adjacente	10.620 €	1.000 €		Aguarda parecer final de entidades.
- 2ª Fase: Rua Sebastião Cabral, Rua Teófilo Braga - 2ª fase, Rua Victorino P. Pinto - 2ª fase, Rua N. da Fátima e Rua Amândia Rosa da Silva - 1ª fase	31.481 €			Obra concluída ✓
- 3ª Fase: Rua João de Deus e Rua de São João		115.000 €		Obra adjudicatada, início em breve.
- 4ª Fase: Rua Gago Coutinho		90.000 €		Projeto em elaboração.
- 5ª Fase: Rua do Mercado e Ligação ao Largo do mercado		131.000 €		Projeto em elaboração.
- 6ª Fase: Rua Com. Manuel Pires Ribeiro, Rua de Fozes, Rua de Calapeleira		147.000 €		Projeto em elaboração.



## Resultados de propostas con criterios aplicado

Distritos

SELECCIONA DISTRITO

Áreas

SELECCIONA AREA

Cambiar



## DISTRITO MACARENA

### Actividades y Programas

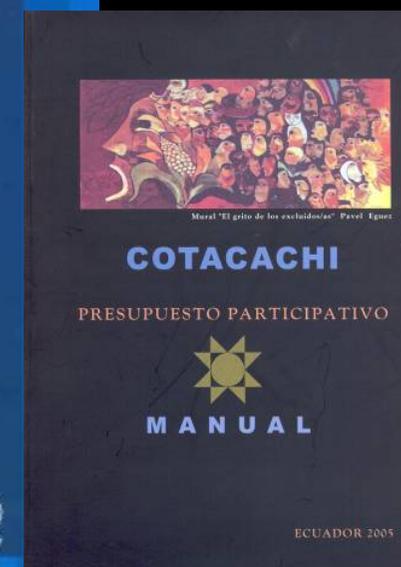
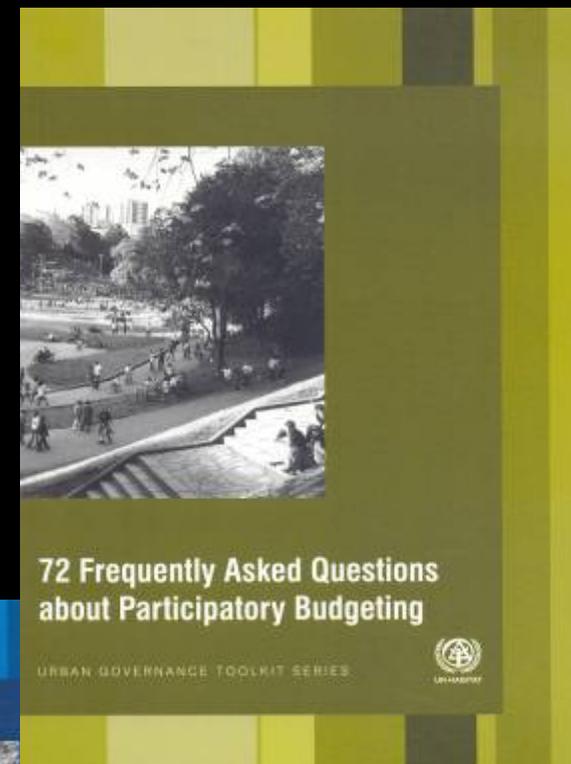
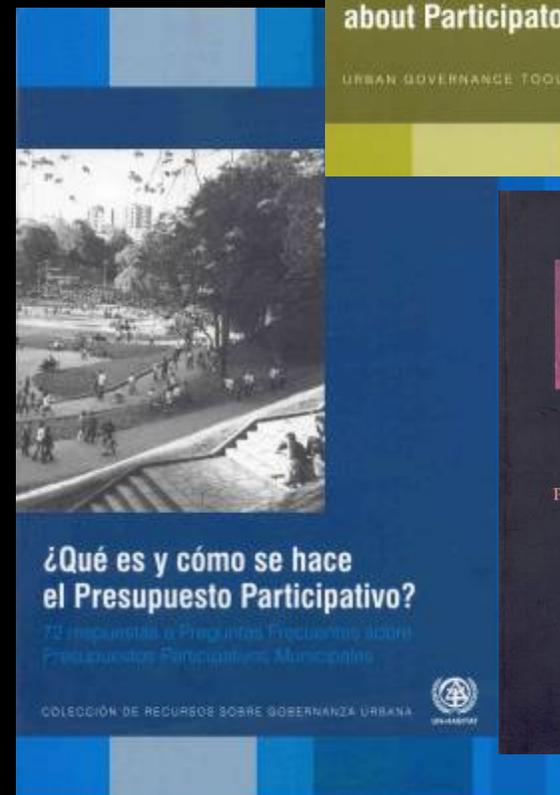
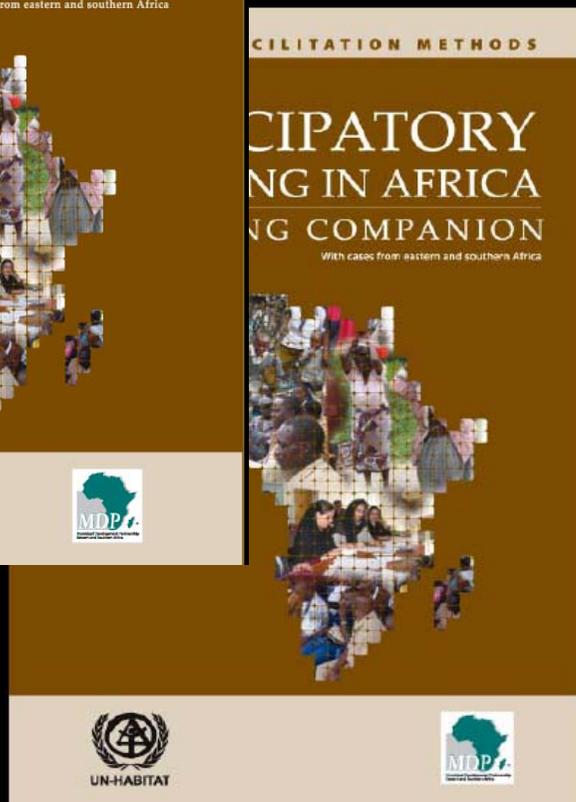
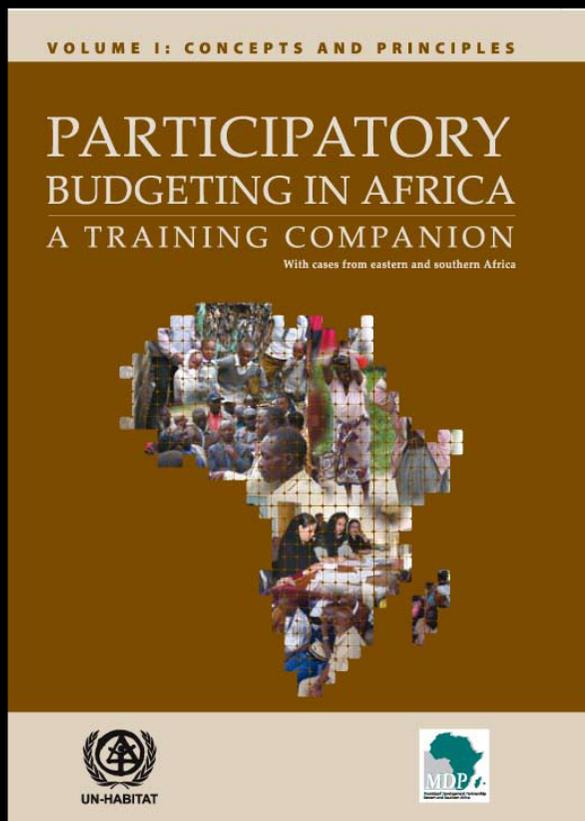
Id Pro	Nombre Propuesta	Asamblea	Nombre Proponentes	Puntos Iniciales	Puntos Finales
99992	TALLERES DEL DISTRITO MACARENA	*MACARENA, *VIRGEN DE LOS REYES,	VARIOS/AS PROPONENTES	791	1240.68
153	CABALGATA DE REYES MAGOS 2008	*MACARENA, *VIRGEN DE LOS REYES,	PEDRO SALVADOR RODRÍGUEZ	915	1178.06
291	III ENCUENTRO DE MUJERES MACARENA NORTE Y MACARENA	*MACARENA, *VIRGEN DE LOS REYES,	Mª LUISA MUÑOZ MORÓN	588	951.56
7887	SEGUNDO FESTIVAL FLAMENCO DE DISTRITO	*MACARENA, *VIRGEN DE LOS REYES,	MANUEL ADORNA FERNÁNDEZ	540	825.39
6205	CONOCER ANDALUCÍA	*VIRGEN DE LOS REYES,	AMPARO ROMERO CABELLO	525	823.46
161	PROGRAMA DE ESTUDIO ASISTIDO CIENCIAS Y LETRAS	*MACARENA,	PEDRO LUIS IBAÑEZ LERIDA	473	765.55
27589	PIM (PUNTOS DE INFORMACION A LA MUJER)	*MACARENA, *VIRGEN DE LOS REYES,	MARIA LUISA MORON MUÑOZ	450	735.79
3646	CELEBRACION DEL DIA DE LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS/AS	*MACARENA, *VIRGEN DE LOS REYES,	MAR MARQUEZ ESPINOS	430	695.95
5495	SEMANA CULTURAL Y DE CONVIVENCIA	*VIRGEN DE LOS REYES,	CONSTANTINO PUERTO	412	527.40
6598	COLONIAS DE VERANO A FAVOR DE LA CONVIVENCIA	*VIRGEN DE LOS REYES,	ROSARIO CORTES JOSE	348	491.23

[ escolas  
cidadãs ]

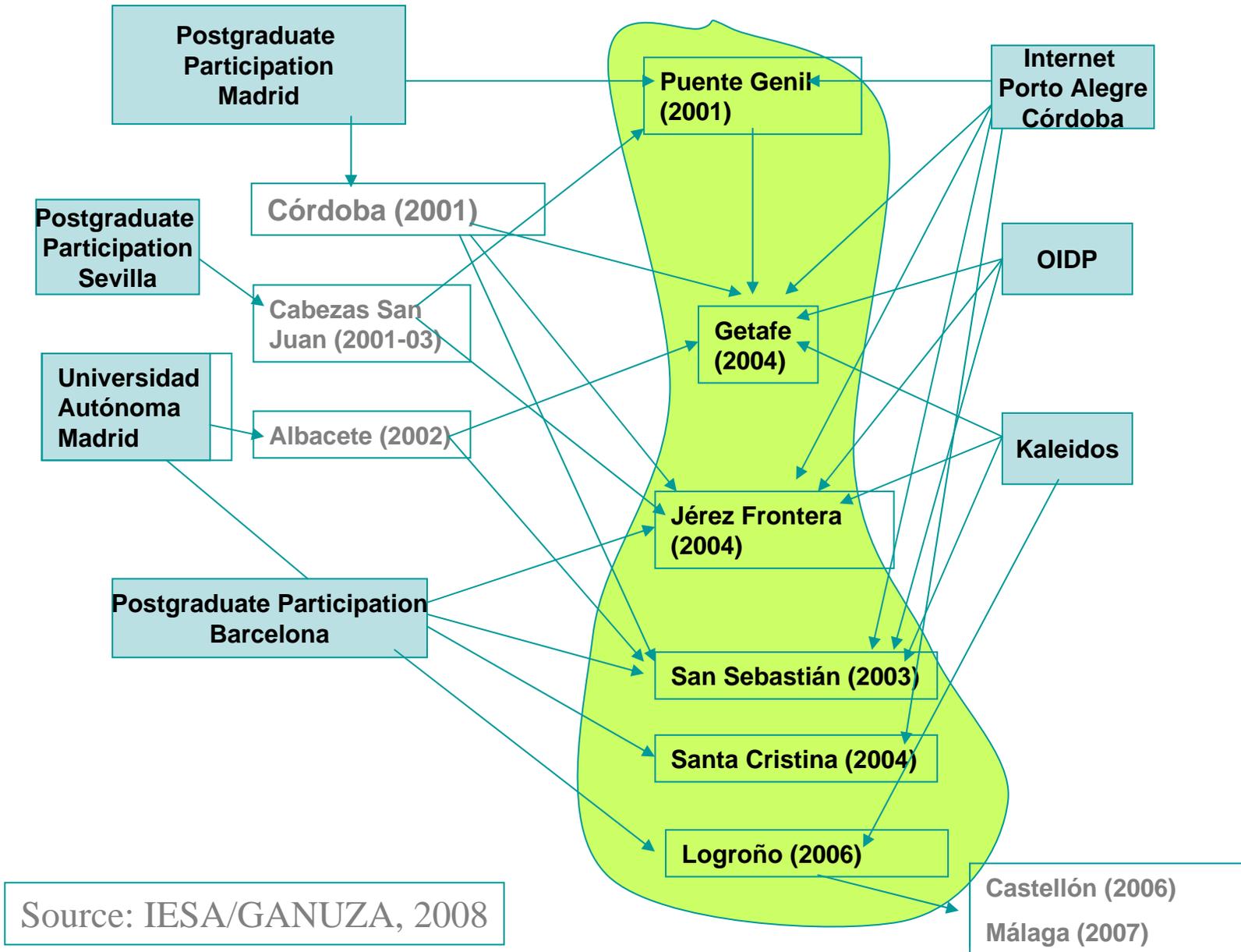
# DE-MISTIFICAR A TECNICA PARA COMPRENDER AS CAIXAS PRETAS



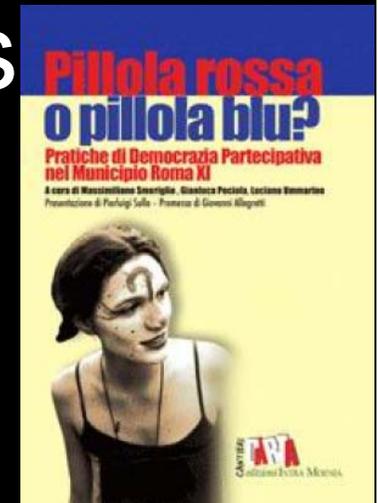
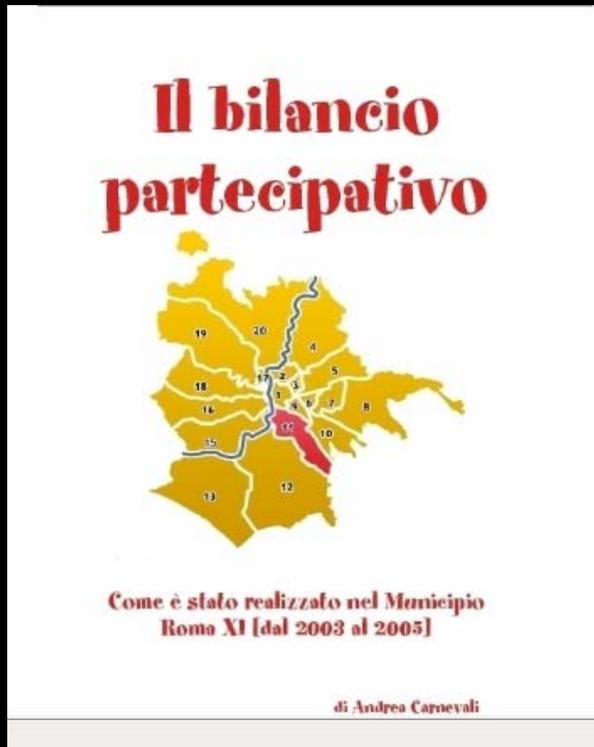
# Disseminação ou simplificação [rumo a modelos homogêneos] ?



# REDES e pesquis\_acção



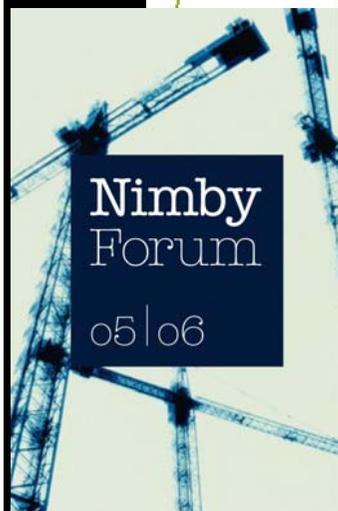
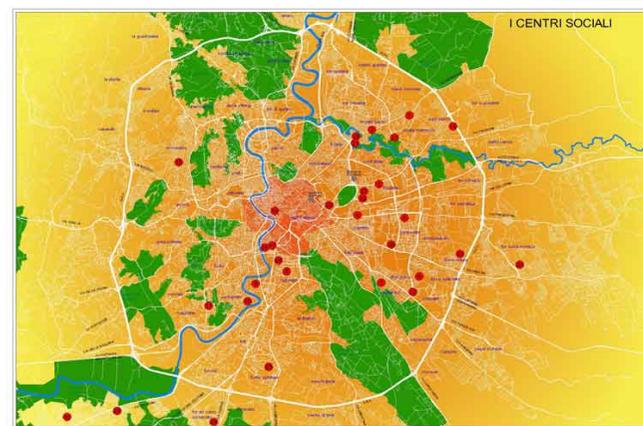
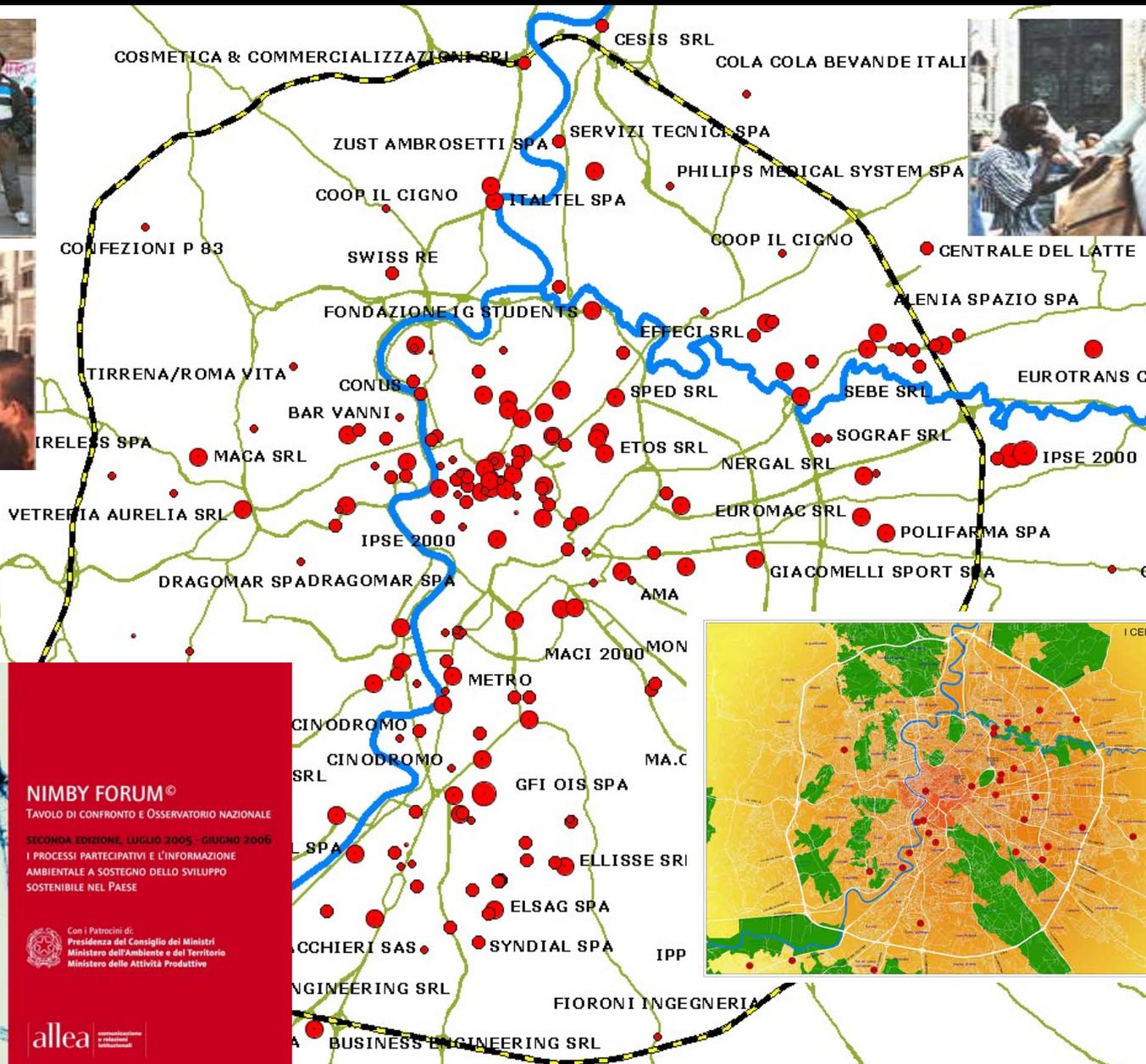
# Fomentar as contra-visões [os feed-backs]



O novo  
premio do  
OIDP



# ACEITAR O CONFLICTO, E CONSTRUIR INSTRUMENTOS DIFERENTES PARA DIALOGAR COM A REBELDIA



**NIMBY FORUM®**  
TAVOLO DI CONFRONTO E OSSERVATORIO NAZIONALE

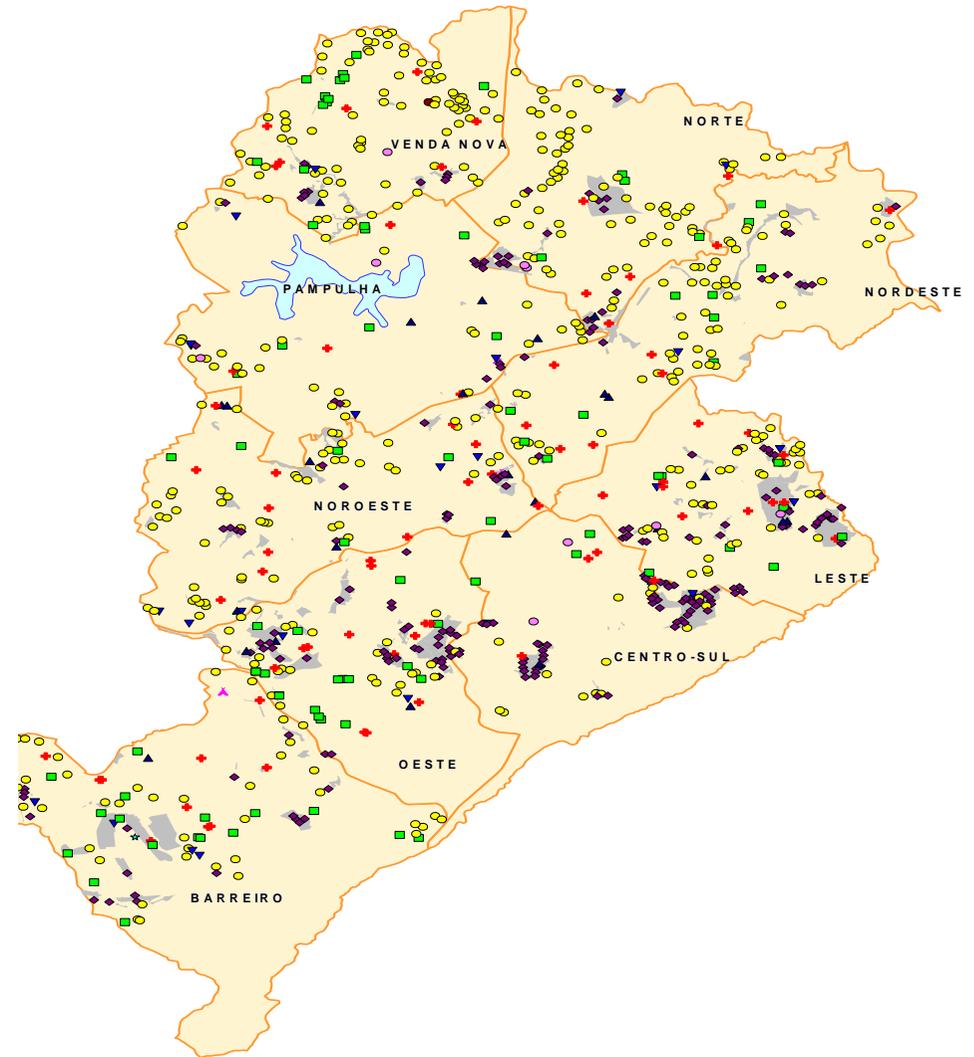
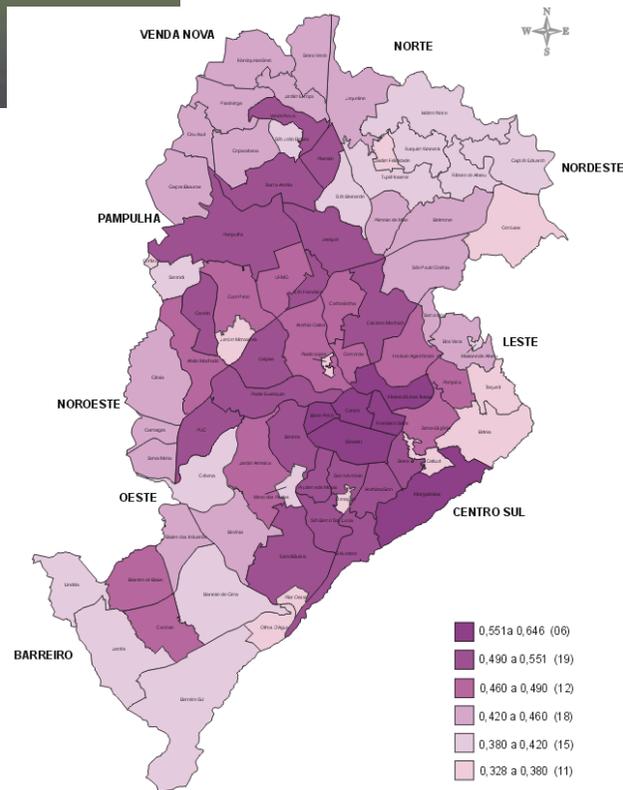
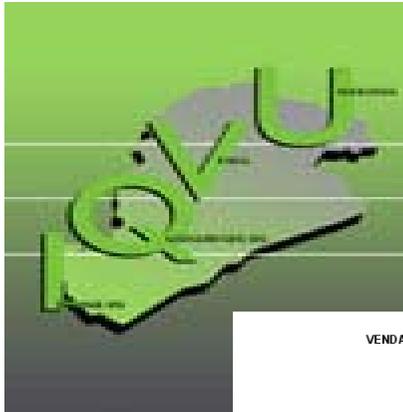
SECONDA EDIZIONE, LUGLIO 2005 - GIUGNO 2006  
I PROCESSI PARTECIPATIVI E L'INFORMAZIONE AMBIENTALE A SOSTEGNO DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE NEL PAESE

Con i Patrocinii di:  
Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Ministero dell'Ambiente e del Territorio  
Ministero delle Attività Produttive

allea

[ criar  
novos  
direitos ]

# Reforçar o objectivo de inverter as prioridades [acções afirmativas]

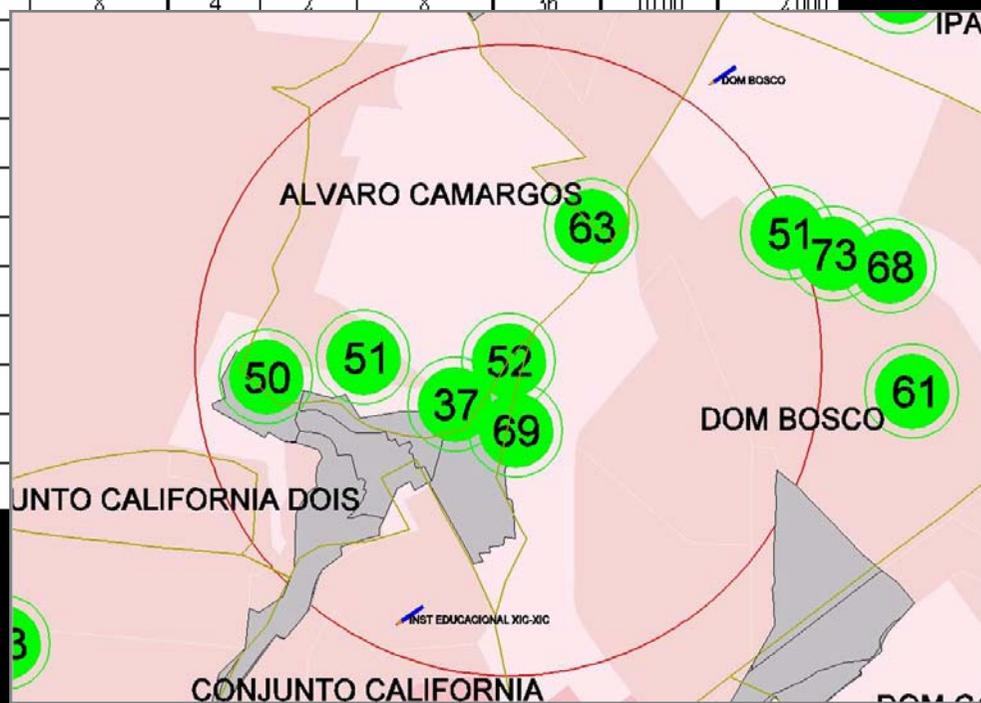


[ pedagogias ]

construir através da  
desconstrução

# DECONSTRUIR O EGOISMO PARA CONSTRUIR SOLIDARIDADE

REGIÕES	PRIORIDADE DA REGIÃO			CARÊNCIA DE INFRA-ESTRUTURA			POPULAÇÃO DA REGIÃO			TOTAL PONTOS	RECURSOS %	RECURSOS (M)
	NOTA	PESO	SUBTOTAL	NOTA	PESO	SUBTOTAL	NOTA	PESO	SUBTOTAL			
HUMAITÁ/NAVEG/ILHAS	1	5	5	1	4	4	3	2	6	15	4,17	833
NOROESTE	0	5	0	1	4	4	4	2	8	12	3,33	667
LESTE	2	5	10	1	4	4	4	2	8	22	6,11	1.222
LOMBA DO PINHEIRO	4	5	20	3	4	12	3	2	6	38	10,56	2.111
NORTE	2	5	10	1	4	4	3	2	6	20	5,56	1.111
NORDESTE	3	5	15	2	4	8	1	2	2	25	6,94	1.389
PARTENON	4	5	20	2	4	8	4	2	8	36	10,00	2.000
RESTINGA	3	5	15	1	4	4						
GLÓRIA	4	5	20	2	4	8						
CRUZEIRO	0	5	0	1	4	4						
CRISTAL	0	5	0	1	4	4						
CENTRO-SUL	3	5	15	2	4	8						
EXTREMO-SUL	4	5	20	3	4	12						
EIXO BALTAZAR	0	5	0	1	4	4						
SUL	4	5	20	1	4	4						
CENTRO	0	5	0	1	4	4						
TOTAL												



# CAMINHAR CONTRA A IGNORANCIA



## 3 - Priority caravans





territorializar demandas [contra a parcialidade dos “mapas afectivos” e a abstracção]

**bilancio partecipato** *Tutti possono partecipare.*

ROMA

Home Problemi Proposte Quartieri

**Nome Utente**  
[input field]

**Password**  
[input field] **Accedi**

+ [Hai dimenticato il nome utente o la password?](#)

+ Non disponi di nome utente e password? [Registrati.](#)

- Scelta del quartiere**
- Municipio XI
  - Garbatella
  - Ostiense
  - Marconi San Paolo
  - Montagnola
  - Ottavo Colle Tintoretto
  - Appia Antica
  - Ardeatino Tor
  - Marancia
  - Rinnovo Roma

**Marconi San Paolo (31 utenti)** **25 Problemi** **28 Proposte**

*I quartieri sono delimitati dal fiume Tevere, il quartiere Garbatella, la Cristoforo Co... [continua](#)*

★ Opportunità ▲ Criticità

Mappa Satellite Ibrida

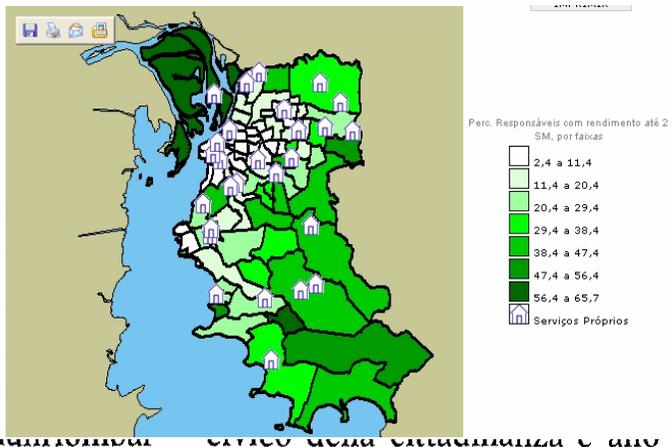
**Infobox di Via Giustiniano Imperatore**

La realizzazione dell'infobox ha accompagnato il percorso di partecipazione e informazione pubblica sul Programma di riqualificazione Giustiniano Imperatore, in tema di emergenza abitativa e stato di avanzamento del Programma. L'infobox è anche punto di riferimento per gli incontri del Bilancio Partecipativo. Si trova in via Giustiniano Imperatore angolo via Tiberio. [http://www.urbastica.comune.roma.it/giustinianoimperatore/b\\_3\\_percorso.html](http://www.urbastica.comune.roma.it/giustinianoimperatore/b_3_percorso.html)

# Assemblee aperte sperimentali In nove Comuni i cittadini decidono gli investimenti

**Giovanni Capuano**  
MILANO

Sono i cittadini a decidere come impiegare una parte del bilancio del Comune. Se invece è l'amministrazione a decidere, si rischia di perdere i soldi. Un esperimento testato in nove comuni italiani e che pubblicizza i dati dei Comuni che hanno scelto la strada del bilancio partecipativo. Con una



stesso tempo accorcia i tempi di realizzazione delle opere pubbliche.

# RENOVAR A MANEIRA DE ACOMPANHAR e AVALIAR



## OBSERVA POA

Observatório da Cidade de Porto Alegre

Alberto Gomez, vereador responsável pelo OP em Puento Genil - Espanha



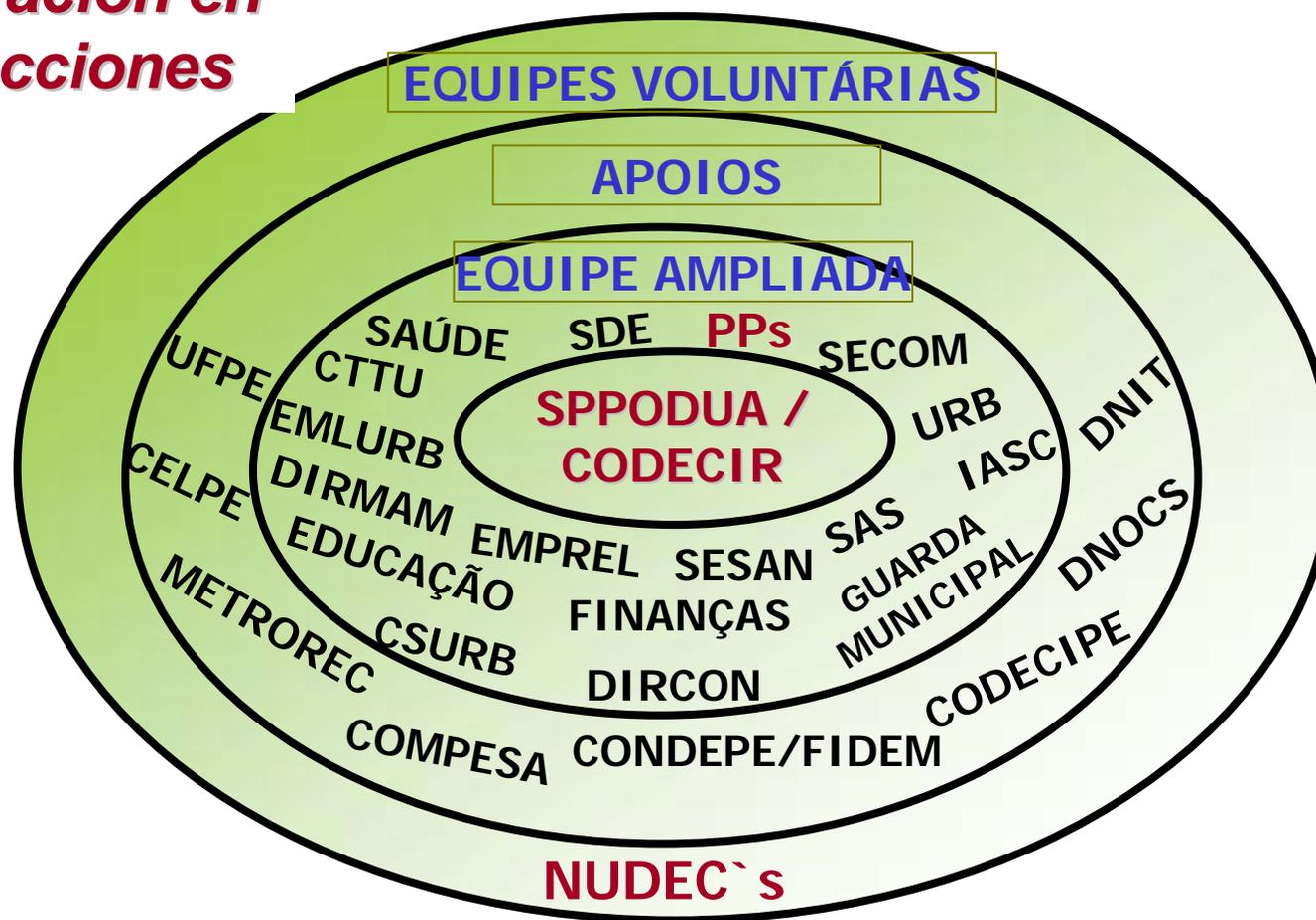
"O programa eleitoral não serve para muito. [...] Muitas vezes são todos iguais e o cidadão nem sequer os conhece quando vota"...

[ incidir na  
complexidade ]



## ACCIÓN DESCENTRALIZADA

*Integración en  
las acciones*



**CONSTRUIR SISTEMA**

# ENVOLVER O O.P. EM ESCOLHAS ESTRATEGICAS



## COMUNE DI GROTTAMMARE

(Provincia di Ascoli Piceno)

### Variante parziale al PIANO DI SPIAGGIA

ELABORATO FINALE RIPIORTANTE LE DETERMINAZIONI DEL CONSIGLIO COMUNALE SULLE OSSERVAZIONI, giunte delibera n° 04 del 11/02/2004 con le prescrizioni degli Enti preposti.

Marzo 2004

### Norme Tecniche di Attuazione

DISCUTIR OOS “RECURSOS” DO TERRITORIO MAS DO QUE APENAS O “COFRE” DO ORÇAMENTO PUBLICO [recursos extra-orçamentariuos, compensações urbanísticas, solo criado ecc...]



# REFORMAR AS PRATICAS DE CONCERTAÇÃO ATRAVES DA PARTICIPAÇÃO

## Composition of the Municipal Council for Urban and Environmental Development

