



Seminário Internacional
ORÇAMENTO PARTICIPATIVO
Belo Horizonte - Brasil - 2008

Institucionalização do OP: Desafios e Possibilidades

Jaime Vásconez

CIGU

Centro Internacional de Gestión Urbana
Quito - Ecuador

Institucionalizar: ¿Porqué?

FORO URBANO MUNDIAL

Nanjing, China, 03 -11- 08

- ✓ Las experiencias de OP se multiplican en forma exponencial en todas las regiones
- ✓ A los actores sociales tradicionales se suman nuevos actores con nuevos papeles, demandas y expectativas
- ✓ Existe un riesgo real de que el OP pierda calidad y, al final, su verdadera naturaleza

Evolución por regiones

Periodo	América Latina	Europa	África	Asia & otras Regiones
2005 en adelante	Redes Nacionales Interés de los gobiernos Nacionales	Expansión adicional Políticas y redes nacionales	Promoción regional	Primeras experiencias
2000-2005	Expansión adicional Políticas Nacionales	Expansión en España, Francia, Portugal, Italia	Primeras experiencias Senegal, Mozambique	
1995-2000	Expansión en América Latina	Primeras experiencias Italia, Francia		
1990-1995	Expansión en Brasil			
Antes de 1990	Fase experimental en Brasil			

Evolución en America Latina

Presupuestos Participativos

Redes Nacionales PP

PP como política nacional
Expansión hacia América Central y
El Caribe

Expansión en America del Sur

Expansión en Brasil

Fase experimental en Brasil

2010

2005

2000

1995

1990

Situación Regional

Criticas de gobiernos y otros sectores

Gobiernos nacionales progresistas

Crisis política en varios países

Globalización & Neo liberalismo

Retorno a la democracia en AL

Fin del período dictatorial en Brasil

Dimensiones y razones del OP

Dimensiones del OP	Políticas municipales y promoción local	Políticas nacionales y promoción externa
Política e institucional	Radicalizar la democracia	Gobernabilidad
Territorial y ambiental	Inversión de las prioridades	Descentralización
Social y participativa	Mejorar los lazos sociales	Rendición de cuentas
Económico - Financiera	Gestión más eficiente	Transparencia

Referentes regionales

- La experimentación flexible: Brasil
- El contagio positivo: América Latina
- La construcción progresiva: Colombia
- Institucionalización hacia arriba: R. Dominicana, Chile, Argentina
- Institucionalización hacia abajo: Perú
- Los límites del proceso: Venezuela, Bolivia
- Debate inconcluso: Ecuador, Honduras

En otras regiones

- Las agencias de cooperación en África
- Las redes de OP en Europa
- Asociaciones Municipalistas: El caso de Suecia
- ONGs en Europa del Este
- Consulta y experimentación en Gran Bretaña
- Las incipientes experiencias asiáticas

Procesos sostenibles



Fortalecer las Organizaciones

- Promoción de las organizaciones
- Respeto a su autonomía
- Diálogo y bases de su participación
- Establecimiento de acuerdos y negociación de responsabilidades

Cambiar la escala de las Experiencias

- Física: de un sector a todo el territorio
- Social: de un grupo al conjunto de la población
- Temática: de un tema puntual a todas las competencias
- Técnica: de un proyecto a un proceso
- Administrativa: de un equipo a toda la estructura
- Financiera: de una asignación parcial a todo el presupuesto

Institucionalizar las Políticas

- Determinación: Voluntad y decisiones
- Marco legal: Reglamentos y ordenanzas
- Recursos: Asignación presupuestaria
- Estructura: Responsabilidad, competencia
- Articulación: Ubicación y enlaces
- Respaldo: Soportes y apoyos
- Planificación: Programación y acción

Hacer sostenibles los Procesos

- Enlace social: participación ciudadana
- Apoyos externos: locales, nacionales, internacionales
- Sistematización: Seguimiento, control
- Conocimiento: Elaboración y producción
- Comunicación: Procesamiento y difusión
- Crítica: Evaluación, medición de impactos
- Retroalimentación: Reflexión y ajuste

Conclusiones

- Resultados e impactos de la gestión participativa
- Análisis transversal de los impactos
- Papel de las organizaciones sociales
- Pertinencia de los procesos experimentales
- La voluntad política
- La vulnerabilidad de la gestión local participativa
- ¿Es posible la sostenibilidad?



Gracias

www.cigu.org

jvasconez@cigu.org